

Дорожная карта по реализации стратегии ОХК до 2026 года

№	Инициатива	Описание	Результат	Старт	Окончание	Ответственный	Статус	Необходимые условия
1	Реализация инвестиционных проектов							
1.1	Создание комбинированного производства аммиака и метанола							
1.1.1	Предпроектная проработка	Предпроектная техническая проработка, выбор технологии, согласование лицензионных соглашений, детальный анализ рынка, регуляторной среды, оценка рисков, разработка контрактной стратегии, согласование условий поставки сырья и энергоресурсов	Выбрана технология, определена конфигурация проекта, создан проектный офис	01.01.2017	29.07.2018	Ибраимова С.	Не начато	
1.1.1.1	Выбор технологии	Проведение тендера среди лицензиаров, анализ поступивших предложений и выбор будущего лицензиара, согласование term sheet лицензионного соглашения	Предварительно выбран лицензиар, согласованы основные условия лицензионного соглашения	01.02.2017	30.05.2017		Не начато	
1.1.1.2	Оптимизация конфигурации производства с учетом особенностей площадки и выбранной технологии	Заключение контракта на screening-study, анализ конфигурации производства с точки зрения мощности, технологии, конфигурации энергоресурсов и выбор оптимальных исходных данных для проектирования	Определена технологическая конфигурация комплекса (основное производство и энергоресурсы), разработаны BEDD (основные исходные данные для проектирования)	01.03.2017	01.12.2017		Не начато	
1.1.1.3	Детальный анализ рынка и среды	Детальный анализ основных потребителей, конкурентов, цены и каналов сбыта, уточнение стоимости логистики, определение требований к логистической инфраструктуре, проведение переговоров с потенциальными offtake-покупателями	Рассчитан точный netback, определены требования к логистической инфраструктуре, согласованы основные условия offtake-контракта	01.03.2017	01.12.2017		Не начато	
1.1.1.4	Проведение переговоров с поставщиками сырья и энергоресурсов	Согласование спецификации, объемов, цены и условий поставки необходимого сырья и энергоресурсов, term sheet с потенциальными поставщиками	Согласованы основные условия и подписаны term sheet с поставщиками по всем необходимым типам сырья и энергоресурсов	01.03.2017	01.12.2017		Не начато	
1.1.1.5	Выявление возможностей по оптимизации стоимости проекта	Определение потенциала по снижению стоимости проекта	Гантт-чарт мероприятий по снижению стоимости проекта со сроками, одобренный Фондом	01.07.2017	31.12.2017		Не начато	
1.1.1.6	Выбор подрядчика на разработку FEED-документации	Определение объема работ, проведение тендера, анализ поступивших предложений и выбор подрядчика	Определен потенциальный разработчик FEED-документации	01.03.2018	30.05.2018		Не начато	
1.1.1.7	Принятие решения о переходе на стадию определения проекта	Актуализация финансовой модели, анализ рисков и эффективности проекта, принятие решения о переходе на стадию проектирования	Принято решение о проектировании/отказе от реализации проекта	01.01.2018	02.03.2018		Не начато	
1.1.1.8	Мобилизация проектной команды, заказчика и FEED-подрядчика	Набор персонала на стадию определения, формирование проектной команды, привлечение ресурсов со стороны FEED-подрядчика, проведение интервью и согласование команды FEED-подрядчика	Сформирован проектный офис на стадию определения	30.04.2018	29.07.2018		Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 1.1.1.7
1.1.2	Определение проекта (проектирование)	Выполнение проектирования, подписание обязывающих документов на поставку сырья и энергоресурсов, определение источников финансирования, страхование рисков, выбор подрядчика для реализации проекта	Разработана FEED документация, проведен тендер, выбраны подрядчики, определено финансирование, принято решение о целесообразности реализации проекта	30.07.2018	03.11.2019		Не начато	
1.1.2.1	Разработка FEED-документации	Выбор подрядчика и заключение контракта, разработка технической документации (FEED) с учётом требований местного законодательства, экспертиза и приемка документации командой заказчика	FEED-документация утверждена главным инженером проектной команды	31.05.2018	26.04.2019		Не начато	
1.1.2.2	Подготовка тендерной документации на выбор EPC-подрядчика	Выбор PMC-подрядчика и заключение контракта на разработку и сопровождение тендера, разработка контрактной стратегии, анализ FEED-документации, подготовка тендерной документации, объявление тендера	Объявлен тендер на выбор EPC-подрядчика	29.03.2019	18.04.2019		Не начато	
1.1.2.3	Проведение тендера по выбору EPC-подрядчика	Сбор заявок и предоставление комментариев по поступившим вопросам от участников тендера, уточнение условий тендера, анализ предложений и выбор победителя	Определен EPC-подрядчик	18.04.2019	18.09.2019		Не начато	
1.1.2.4	Структурирование проекта	Согласование: EPC-контракта с победителем, лицензионного соглашения с лицензиаром, контрактов на поставку сырья и энергоресурсов, offtake-контракта (опционально) с покупателями, финансирования с банком и со-инвесторами, страховых договоров	Все обязывающие документы подписаны, но не вступили в силу	30.07.2018	04.10.2019		Не начато	
1.1.2.5	Принятие решения о начале реализации проекта	Актуализация финансовой модели, анализ рисков и эффективности проекта, принятие решения о реализации проекта	Принято решение о реализации/отказе от реализации проекта, документы вступили в силу (в случае положительного решения)	04.10.2019	03.11.2019		Не начато	
1.1.3	Реализация проекта	Детальное проектирование, обеспечение своевременного финансирования, заказ оборудования, строительство, пуско-наладочные работы и выход на режим	Запущена установка производства и выведена на целевые параметры	04.11.2019	04.05.2023		Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 1.1.2.5
1.2	Создание производства по дегидрированию пропана и полимеризации							
1.2.0	Подписание обязывающего соглашения на поставку воды	Согласование тарифов на предоставление воды с KUS	Обязывающее соглашение подписано обеими сторонами	01.01.2017	01.03.2017	Чигамбаев Д.	Не начато	
1.2.1	Подготовительная работа в период проектирования и строительства	Выполнение подготовительных работ	Выполнение подготовительных работ	01.01.2017	01.01.2018		Не начато	
1.2.1.1	Мобилизация проектной команды заказчика, PMC консультанта и EPC-подрядчика	Утверждение проектной команды со стороны заказчика и согласование членов проектной команды со стороны EPC-подрядчика (например, в ходе интервью)	Утвержденная организационная структура и сводная проектная команда с подрядчиком	01.01.2017	02.03.2017		Не начато	
1.2.1.2	Выявление возможностей по оптимизации стоимости проекта	Определение потенциала по снижению стоимости проекта	Гантт-чарт мероприятий по снижению стоимости проекта со сроками, одобренный Фондом	01.01.2017	30.06.2017		Не начато	
1.2.1.3	Принятие решения по опционам в предусмотренных EPC контракта	Совместная работа заказчика и EPC-подрядчика по принятию решения в рамках заказа оборудования	Совместное решение, зафиксированный протокол с подрядчиком	02.03.2017	16.03.2017		Не начато	

1.2.1.4	Разработка маркетинговой стратегии с учетом диверсификации каналов сбыта (разные оффтейк контракты)	Подписание соглашений с крупными оффтейкерами	Подписанные контракты	01.03.2017	01.12.2019		Не начато	
1.2.1.5	Решение вопроса по сырью для выхода на проектную мощность	Проведение переговоров с ТШО по поставке дополнительно объема сырья, проработка альтернативного источника сырья (Кашаган)	Соглашение с поставщиком сырья	01.03.2017	01.01.2018		Не начато	
1.2.1.6	Проработка вопроса увеличения мощности проекта	Совместно с лицензиаром, подрядчиком и заказчиком провести работу по анализу ключевых узлов на предмет возможности увеличения мощности проекта	Принятые проектные решения	01.03.2017	01.05.2018		Не начато	
1.2.1.7	Расширения продуктовой линейки (сополимеры)	Завод имеет возможность выпускать сополимеры в случае доступа к этилену	Принятые проектные решения	01.01.2018	01.01.2021			
1.2.1.8	Оптимизация логистических затрат по транспортировке готовой продукции	Проработка альтернативных маршрутов доставки продукции, метода доставки	Согласованные транспортные маршруты	01.03.2017	01.01.2021			
1.2.1.9	Поиск стратегического партнера	Поиск стратегического партнера: согласование условий участия в проекте	Подписание соглашения	01.03.2017	01.05.2018			
1.2.1.10	Подготовка кадровой политики для подготовки персонала на период эксплуатации	Подготовка детального плана подготовки, найма, обучения персонала на период эксплуатации	Утвержденная кадровая политика	01.09.2017	01.01.2018			
1.2.2	Реализация проекта	Детальное проектирование, обеспечение своевременного финансирования, заказ оборудования, строительство, пуско-наладочные работы и выход на режим	Запущена установка производства и выведена на целевые параметры	01.07.2017	01.01.2021		Не начато	
1.3	Создание пиролиза мирового масштаба и полимеризации					Усенов М.		
1.3.1	Выбор конфигурации	Предпроектная техническая проработка, выбор технологии, согласование лицензионных соглашений, детальный анализ рынка, регуляторной среды, оценка рисков, разработка контрактной стратегии, согласование условий поставки сырья и энергоресурсов	Утверждение концепции реализации Проекта	01.01.2017	01.06.2017		Не начато	
1.3.2	Выявление возможностей по оптимизации стоимости проекта	Определение потенциала по снижению стоимости проекта	Гантт-чарт мероприятий по снижению стоимости проекта со сроками, одобренный Фондом	01.07.2017	31.12.2017		Не начато	
1.3.3	Поиск стратегического партнера	Поиск стратегического партнера, согласование условий участия в проекте	Подписание соглашения	01.03.2017	01.05.2018			
1.3.4	Выбор подрядчика на разработку FEED-документации	Определение объема работ, проведение тендера, анализ поступивших предложений и выбор подрядчика	Определен потенциальный разработчик FEED-документации	01.01.2017	01.11.2017		Не начато	
1.3.5	Принятие решения о переходе на стадию реализации проекта	Создание СП, формирование бюджета на стадию реализации	Принято решение о реализации проекта	01.11.2017	01.03.2018		Не начато	
1.3.6	Определение проекта (проектирование)	Выполнение проектирования, подписание обязывающих документов на поставку сырья и энергоресурсов, определение источников финансирования, страхование рисков, выбор подрядчика для реализации проекта	Разработана FEED документация, проведен тендер, выбраны подрядчики, определено финансирование, принято решение о целесообразности реализации проекта	01.11.2017	01.03.2018		Не начато	
1.3.6.1	Разработка FEED-документации	Выбор подрядчика и заключение контракта, разработка технической документации (FEED) с учетом требований местного законодательства, экспертиза и приемка документации командой заказчика	FEED-документация утверждена главным инженером проектной команды	01.11.2017	01.03.2018		Не начато	
1.3.6.2	Подготовка тендерной документации на выбор EPC-подрядчика	Выбор PMC-подрядчика и заключение контракта на разработку и сопровождение тендера, разработка контрактной стратегии, анализ FEED-документации, подготовка тендерной документации, объявление тендера	Объявлен тендер на выбор EPC-подрядчика	01.11.2017	01.03.2018		Не начато	
1.3.6.3	Проведение тендера по выбору EPC-подрядчика	Сбор заявок и предоставление комментариев по поступившим вопросам от участников тендера, уточнение условий тендера, анализ предложений и выбор победителя	Определен EPC-подрядчик	01.11.2017	01.03.2018		Не начато	
1.3.6.4	Структурирование проекта	Согласование: EPC-контракта с победителем, лицензионного соглашения с лицензиаром, контрактов на поставку сырья и энергоресурсов, offtake-контракта (опционально) с покупателями, финансирования с банком и со-инвесторами, страховых договоров	Все обязывающие документы подписаны, но не вступили в силу	01.11.2017	01.03.2018		Не начато	
1.3.6.5	Принятие решения о начале реализации проекта	Актуализация финансовой модели, анализ рисков и эффективности проекта, принятие решения о реализации проекта	Принято решение о реализации/отказе от реализации проекта, документы вступили в силу (в случае положительного решения)	01.03.2018	01.03.2018		Не начато	
1.3.7	Реализация проекта	Детальное проектирование, обеспечение своевременного финансирования, заказ оборудования, строительство, пуско-наладочные работы и выход на режим	Запущена установка производства и выведена на целевые параметры	02.03.2018	01.01.2024		Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 1.3.6.5
1.4	Создание производства глифосата и каустической соды, совмещенных с пилотным центром					Ибраимова С.		
1.4.1	Выявление возможностей по оптимизации стоимости проекта	Определение потенциала по снижению стоимости проекта	Гантт-чарт мероприятий по снижению стоимости проекта со сроками, одобренный Фондом	01.01.2017	30.06.2017		Не начато	
1.4.2	Строительство цеха формуляции	Заказ оборудования, строительно-монтажные, пуско-наладочные работы и выход на рабочий режим	Цех формуляции выведен на рабочий режим	01.09.2017	01.06.2018		Не начато	Производится независимо от остальных инициатив раздела 1.4
1.4.3	Формирование требований к гибкости проведения пилотных исследований	Определение требований к гибкости пилотного центра на основе целевого инновационного портфеля	Утвержден список требований к гибкости пилотного центра	01.09.2017	01.11.2017		Не начато	Начинается только после завершения работы по инициативе 2.2.2
1.4.4	Детальная оценка стоимости пилотного центра	Заключение контракта, подготовка перечня возможных конфигураций пилотного центра, детальная оценка стоимости и сроков строительства	Подготовлен перечень возможных конфигураций с детальной оценкой стоимости	01.11.2017	04.03.2018		Не начато	
1.4.5	Принятие решения о выборе целевой конфигурации	Выбор целевой конфигурации пилотного центра на основе результатов детальной оценки с точки зрения стоимости, гибкости и сроков	Выбрана целевая конфигурация пилотного центра	04.03.2018	19.03.2018		Не начато	
1.4.6	Строительство цеха электролиза и синтеза с пилотным центром	Детальное проектирование, обеспечение своевременного финансирования, заказ оборудования, строительство, пуско-наладочные работы и выход на рабочий режим	Цех электролиза и пилотный центр выведены на рабочий режим	19.03.2018	01.09.2019		Не начато	
1.5	Создание комплекса мирового масштаба по переработке попутного газа					Усенов М.		

1.5.1	Предпроектная проработка	Предпроектная техническая проработка, выбор технологии, согласование лицензионных соглашений, детальный анализ рынка, регуляторной среды, оценка рисков, разработка контрактной стратегии, согласование условий поставки сырья и энергоресурсов	Выбрана технология, определена конфигурация проекта, создан проектный офис	01.01.2017	31.05.2017			Не начато	
1.5.1.1	Выбор технологии	Проведение тендера среди лицензиаров, анализ поступивших предложений и выбор будущего лицензиара, согласование term sheet лицензионного соглашения	Предварительно выбран лицензиар, согласованы основные условия лицензионного соглашения	01.01.2017	01.04.2017			Не начато	
1.5.1.2	Оптимизация конфигурации производства с учетом особенностей площадки и выбранной технологии	Заключение контракта на screening-study, анализ конфигурации производства с точки зрения мощности, технологии, конфигурации энергоресурсов и выбор оптимальных исходных данных для проектирования	Определена технологическая конфигурация комплекса (основное производство и энергоресурсы), разработаны BEDD (основные исходные данные для проектирования)	01.01.2017	01.04.2017			Не начато	
1.5.1.3	Детальный анализ рынка и среды	Детальный анализ основных потребителей, конкурентов, цены и каналов сбыта, уточнение стоимости логистики, определение требований к логистической инфраструктуре, проведение переговоров с потенциальными offtake-покупателями	Рассчитан точный netback, определены требования к логистической инфраструктуре, согласованы основные условия offtake-контракта	01.01.2017	01.04.2017			Не начато	
1.5.1.4	Проведение переговоров с поставщиками сырья и энергоресурсов	Согласование спецификации, объемов, цены и условий поставки необходимого сырья и энергоресурсов, term sheet с потенциальными поставщиками	Согласованы основные условия и подписаны term sheet с поставщиками по всем необходимым типам сырья и энергоресурсов	01.01.2017	01.04.2017			Не начато	
1.5.1.5	Выбор подрядчика на разработку FEED-документации	Определение объема работ, проведение тендера, анализ поступивших предложений и выбор подрядчика	Определен потенциальный разработчик FEED-документации	01.01.2017	01.05.2017			Не начато	
1.5.1.6	Принятие решения о переходе на стадию определения проекта	Актуализация финансовой модели, анализ рисков и эффективности проекта, принятие решения о переходе на стадию проектирования	Принято решение о проектировании/отказе от реализации проекта	01.04.2017	15.05.2017			Не начато	
1.5.1.7	Мобилизация проектной команды, заказчика и FEED-подрядчика	Набор персонала на стадию определения, формирование проектной команды, привлечение ресурсов со стороны FEED-подрядчика, проведение интервью и согласование команды FEED-подрядчика	Сформирован проектный офис на стадии определения	01.04.2017	31.05.2017			Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 1.5.1.6
1.5.2	Определение проекта (проектирование)	Выполнение проектирования, подписание обязывающих документов на поставку сырья и энергоресурсов, определение источников финансирования, страхование рисков, выбор подрядчика для реализации проекта	Разработана FEED документация, проведен тендер, выбраны подрядчики, определено финансирование, принято решение о целесообразности реализации проекта	01.06.2017	14.06.2018			Не начато	
1.5.2.1	Разработка FEED-документации	Выбор подрядчика и заключение контракта, разработка технической документации (FEED) с учетом требований местного законодательства, экспертиза и приемка документации командой заказчика	FEED-документация утверждена главным инженером проектной команды	01.06.2017	01.01.2018			Не начато	
1.5.2.2	Подготовка тендерной документации на выбор EPC-подрядчика	Выбор PMC-подрядчика и заключение контракта на разработку и сопровождение тендера, разработка контрактной стратегии, анализ FEED-документации, подготовка тендерной документации, объявление тендера	Объявлен тендер на выбор EPC-подрядчика	04.12.2017	15.01.2018			Не начато	
1.5.2.3	Проведение тендера по выбору EPC-подрядчика	Сбор заявок и предоставление комментариев по поступившим вопросам от участников тендера, уточнение условий тендера, анализ предложений и выбор победителя	Определен EPC-подрядчик	15.01.2018	15.05.2018			Не начато	
1.5.2.4	Структурирование проекта	Согласование: EPC-контракта с победителем, лицензионного соглашения с лицензиаром, контрактов на поставку сырья и энергоресурсов, offtake-контракта (опционально) с покупателями, финансирования с банком и со-инвесторами, страховых договоров	Все обязывающие документы подписаны, но не вступили в силу	01.06.2017	31.05.2018			Не начато	
1.5.2.5	Принятие решения о начале реализации проекта	Актуализация финансовой модели, анализ рисков и эффективности проекта, принятие решения о реализации проекта	Принято решение о реализации/отказе от реализации проекта, документы вступили в силу (в случае положительного решения)	31.05.2018	14.06.2018			Не начато	
1.5.3	Реализация проекта	Детальное проектирование, обеспечение своевременного финансирования, заказ оборудования, строительство, пуско-наладочные работы и выход на режим	Запущена установка производства и выведена на целевые параметры	15.06.2018	31.12.2020			Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 1.5.2.5
2	Развитие компетенций								
2.1	Формирование компетенций по управлению проектами капитального строительства								
2.1.1	Оценка текущих компетенций ОХК по капитальному строительству	Оценка существующих компетенций по управлению крупными капитальными проектами внутри компании и определение разрывов с лучшими практиками и будущими потребностями ОХК	Определен набор отсутствующих компетенций	01.01.2017	01.02.2017		Карбузов К.	Не начато	
2.1.2	Определение количественных и качественных требований к подразделению по управлению крупными капитальными проектами	Определение состава подразделения по управлению капитальными проектами, подготовка должностных инструкций, принципов работы, подбор и обучение персонала	Подразделение создано и функционирует	01.01.2017	01.03.2017		проектные менеджера	Не начато	Структура подразделения должна согласовываться с результатами инициативы 3.1.6
2.1.3	Внедрение системы управления крупными капитальными проектами	Разработка регламента капитального строительства, внесение изменений в существующие внутренние нормативные акты	Утвержден регламент капитального строительства	01.03.2017	01.08.2017		проектные менеджера	Не начато	
2.1.4	Выстраивание процесса управления крупными капитальными проектами	Перевод реализуемых капитальных проектов на новый процесс сопровождения	Все капитальные проекты управляются в рамках вновь созданного процесса	01.08.2017	31.12.2017		проектные менеджера	Не начато	
2.1.5	Создание проектного офиса	Создание базы данных соответствующей инфраструктуры	Создан проектный офис	01.01.2017	01.03.2017		Карбузов К.	Не начато	
2.2	Формирование компетенций по управлению инновациями								
2.2.1	Внедрение системы управления инновациями	Создание подразделения по управлению инновациями и разработка регламента инновационной деятельности, внесение изменений в существующие внутренние нормативные акты. Определить следующие структурные решения для внедрения системы: назначение сотрудников, ответственных за инновации, которые мотивированы на результат (как вариант, создание проектного офиса); формализовать процедуры для мониторинга внедрения инноваций и постоянная обратная связь; формализовать систему поощрения всех участников инновационного процесса.	Подразделение создано, нормативная документация готова. В конечном итоге результатом инновационного процесса должны стать не отчеты, а реальные изменения в ассортименте продукции, технологиях, или процессах, которые обеспечат конкурентное преимущество.	01.01.2017	01.05.2017		Спаркс Т. / Бишимбаев В.К.	Не начато	Структура подразделения должна согласовываться с результатами инициативы 3.1.6
2.2.2	Наполнение инновационного и R&D портфелей	Исследование рынка, определение инновационных проектов, создающих стоимость, для реализации ОХК.	Утвержден список проектов инновационного портфеля	01.04.2017	01.09.2017			Не начато	

2.2.3	Организация взаимодействия с венчурными фондами и стартапами, локализация технологий	Поиск партнеров среди венчурных фондов и релевантных стартап компаний, проведение переговоров, заключение соглашений. Основные правила: резюме по инвестиционному рынку инвестиционное предложение техника переговоров с инвестором структура инвестиционного соглашения общие, маркетинговые и административные условия сделки риски локализации контроль передачи акций стратегия выхода	Подписаны соглашения о со-разработке или лицензионные соглашения	01.04.2017	01.12.2018			Не начато	
2.2.4	Выстраивание процесса управления инновационным портфелем	Анализ лучших практик по управлению инновационным портфелем, разработка процесса с учетом специфики ОХК. Развитие системы управления инновациями зависит от создания инновационной среды в компании. Одним из стратегических направлений является подготовить "инновационное" мышление отраслевых менеджеров, инженеров, через корпоративные тренинги.	Выстроен процесс управления инновационным портфелем, достижение высокого уровня Повышение инновационного потенциала, достижение высокого уровня интеллектуальной собственности и технологического совершенства, разработка и внедрение новых технических решений, которые помогут Компании достичь наилучших результатов .	01.08.2017	01.12.2019			Не начато	
2.2.5	Проектирование и строительство инновационной инфраструктуры	См. инициативы пункта 1.4.2 -1.4.5	См. инициативы пункта 1.4.2 -1.4.5	01.09.2017	01.09.2019			Не начато	
2.3	Формирование компетенций по маркетингу и продажам							Карбузов К.	
2.3.1	Преобразование подразделения "Маркетинг и продажи"	Аттестация текущей команды и набор новых сотрудников в соответствии с обновленной орг. структурой, подготовка внутренних нормативных документов и новых процессов	Подразделение соответствует новой орг. структуре и функционирует	01.01.2017	01.04.2017	Гусманов В.	Не начато	Структура подразделения должна согласовываться с результатами инициативы 3.1.6	
2.3.2	Пересмотр маркетинговой политики по продуктам проектов СКЗК и Polymer Production	Подготовка обновленной маркетинговой политики (поиск новых клиентов и каналов сбыта, ценовая политика) для дозагрузки мощностей СКЗК и Polymer Production	Повышение загрузки СКЗК до 100% и выполнение плана продаж производственной программы Polymer Production	01.01.2017	31.12.2017	Гусманов В.	Не начато		
2.3.3	Разработка маркетинговой стратегии по проекту KPI и аммиак/метанол	Определение целевых рынков, каналов сбыта, оптимальной логистической модели и ценовой политики для продуктов по проектам KPI, аммиак-метанол	Маркетинговая стратегия по проектам KPI и аммиак-метанол утверждена и обеспечивает 100% загрузку производства	01.01.2020	01.06.2020	Карбузов К.	Не начато		
2.3.4	Открытие представительств в Турции и Китае (предварительно)	Подбор и аренда площадей, найм сотрудников, информирование региональных партнеров в Турции и Китае (география может быть изменена по результатам разработки маркетинговой стратегии)	Подразделения в Турции и Китае открыты и функционируют в полном объеме	01.01.2020	31.12.2020	Карбузов К.	Не начато	Точное местоположение представительств определяется на основании результатов реализации инициативы 2.3.2	
2.3.5	Установление деловых отношений с трейдерами и ключевыми потребителями	Проведение встреч с ключевыми трейдерами и потребителями, заключение меморандумов о сотрудничестве и определение порядка взаимодействия	Подписаны соглашения о сотрудничестве с трейдерами - партнерами	01.10.2020	01.03.2021	Карбузов К.	Не начато		
2.3.6	Разработка маркетинговой стратегии по проекту KLPE	Определение целевых рынков, каналов сбыта, оптимальной логистической модели и ценовой политики для продуктов по проектам KLPE	Маркетинговая стратегия KLPE готова и обеспечивает 100% загрузку производства	01.06.2023	01.06.2024	Карбузов К.	Не начато		
3	Внедрение поддерживающих инициатив								
3.1	Обновление организационной структуры							Тайген Р.	
3.1.1	Актуализация бизнес-процессов Товарищества	Разработка и утверждение карты бизнес-процессов Товарищества в соответствии со стратегическими задачами компании	Карта бизнес-процессов ОХК, утвержденная приказом Председателя Правления ОХК	15.01.2017	01.03.2017		Не начато		
3.1.2	Разработка новой организационной структуры	Определение новой оргструктуры и штатного расписания в соответствии со стратегическими задачами компании, определение требований к кандидатам	Организационная структура ОХК утверждена Наблюдательным советом	01.03.2017	01.04.2017		Не начато		
3.1.3	Актуализация Справочника компетенций работников Товарищества	Подготовка и утверждение необходимых компетенций (общекорпоративных, управленческих, профессиональных, требуемых по отношению к должностям Товарищества	Справочник компетенций работников, утвержденный Правлением ОХК	01.04.2017	01.05.2017				
3.1.4	Утверждение Описаний должностей и проведение Оценки должностей	Подготовка и утверждение Описаний должностей согласно новой организационной структуре, проведение оценочных комитетов	Утвержденные Описания должностей и утвержденная карта грейдов должностей	01.04.2017	01.05.2017				
3.1.5	Определение и утверждение кандидатов внутри организации на новые позиции	Оценка внутренних кандидатов на предмет соответствия требованиям к новым позициям (Job Matching)	Утверждены внутренние кандидаты на должности в рамках новой орг. структуры	01.04.2017	01.05.2017		Не начато		
3.1.6	Найм сотрудников на новые открытые и незаполненные позиции	Поиск, оценка и найм внешних кандидатов на открытые позиции, если нет подходящих кандидатов внутри компании. Работа с внешними поставщиками рекрутинговых услуг	Внешние кандидаты наняты на все позиции, не укомплектованные сотрудниками	01.04.2017	01.07.2017		Не начато		
3.1.7	Внедрение новой системы оплаты труда и вознаграждения	Разработка и введение в действие новой системы оплаты труда и вознаграждений для руководящего, управленческого и административного персонала	Утвержденная схема оплаты труда по руководящим и административным работникам	01.05.2017	01.07.2017				
3.1.8	Переходный период и внедрение организационной структуры	Введение в действие новой организационной структуры и отладка внутренних процессов ОХК для взаимодействия в рамках новой оргструктуры	Штатное расписание ОХК полностью соответствует новой орг. структуре и укомплектовано на 100%	01.06.2017	01.10.2017		Не начато		
3.1.9	Подготовка плана внутренних коммуникаций и коммуникация относительно изменений организационной структуры	Определение периодичности и содержания коммуникации сотрудникам о предстоящих изменениях по каждому уровню организации. Работа в соответствии с данным планом	100% сотрудников проинформированы о новой орг. структуре	01.04.2017	01.07.2017		Не начато	Начинается только после завершения работы по инициативе 3.1.2.	
3.1.10	Создание проектного офиса	Создание базы данных, соответствующей инфраструктуры		01.01.2017	01.03.2017				
3.2	Привлечение стратегических партнеров							Молдажанова Г.	
3.2.1	Определение длинного списка потенциальных партнеров	Определение характеристик потенциального партнера и выбор компаний, рассылка длинного списка (BCG, ОХК, Фонд) для сбора возможных контактных данных по каждой компании	Список готов, контакты определены	15.11.2016	01.12.2016		В работе		
3.2.2	Подготовка информационных материалов	Подготовка буклета с описанием ОХК, планов развития и высокоуровневого предложения о сотрудничестве, тренинг для сотрудников по проведению переговоров	Информационные материалы готовы, сотрудники обучены для проведения переговоров	15.12.2016	01.02.2017		В работе		
3.2.3	Составление календаря индустриальных мероприятий и мероприятий с партнерами	Определение релевантных выставок, конференций химической промышленности, составление плана участия для ОХК	График встреч и участия в индустриальных мероприятиях составлен и согласован с партнерами	15.12.2016	01.02.2017		В работе		

3.2.4	Проведение переговоров, роуд-шоу с потенциальными партнерами	Проведение звонков, личных встреч, презентаций, роудшоу для партнеров из длинного списка	Осуществлены контакты со 100% партнеров из длинного списка	01.02.2017	31.12.2017		Не начато	
3.2.5	Определение короткого списка, финальные переговоры по условиям сотрудничества, выбор партнера	Проведение заключительного раунда переговоров с партнерами из короткого списка, определение условий сотрудничества и выбор стратегического партнера	Выбран стратегический партнёр	31.12.2017	01.04.2018		Не начато	Возможно только при реализации инициативы 3.4.1
3.2.6	Заключение договора о сотрудничестве со стратегическим партнёром	Формализация условия сотрудничества и юридического оформления достигнутых договоренностей, закрепление структуры собственности	Подписан договор о сотрудничестве со стратегическим партнером	01.04.2018	31.12.2018		Не начато	
3.3	Обеспечение регуляторной и сырьевой поддержки					Усенов М.		
3.3.1	Обновление существующих НПА, регулирующих инвестиционную ОХК, в соответствии с новой стратегией	Внесение изменений в Указы Президента и постановления Правительства РК о программе индустриализации, программе Нуры Жол и т.д. для отражения новых сроков и мощностей создаваемых ОХК производств	НПА отражают новую стратегию ОХК	01.01.2017	01.04.2017	Усенов М. / Атабаев А. / Жаркенов Б.	Не начато	
3.3.2	Работа с государственными органами РК по совершенствованию законодательства в сфере химической промышленности	Разработка предложений и согласование с Правительством РК предложений по переходу на международные стандарты строительства производственных объектов (еврокоды), увеличению квот и упрощению процедуры привлечения иностранных рабочих, новому режиму налоговых и таможенных льгот для резидентов СЭЗ	Внедрены изменения в НПА, стимулирующие развитие химической отрасли в Казахстане	01.04.2017	31.12.2018	Усенов М. / Атабаев А. / Жаркенов Б.	Не начато	
3.3.3	Обеспечение финансовой поддержки со стороны государства	Финансирование инфраструктуры СЭЗ "Атырау" и "Тараз", предоставление государственных финансовых гарантий по крупным проектам	Правительством РК согласован договор гос. гарантий по проекту KLPE и аммиак-метанол	01.07.2017	30.07.2018	Усенов М. / Атабаев А. / Жаркенов Б.	Не начато	Частично зависит от результатов реализации инициативы 3.4.2
3.3.4	Обеспечение сырьевой поддержки	Продление контрактов на сырье ТШО на тех же условиях после 2032 года, получение аналогичных ТШО условий на сырье (Кашаган), получение доступа к сырьевой базе попутного нефтяного газа (Карачаганак)	Подтверждены доступность и условия получения сырья после 2032 г.	01.01.2018	01.07.2018	Усенов М. / Атабаев А.	Не начато	
3.4	Привлечение финансовых ресурсов					Жусупов А.		
3.4.1	Оценка необходимых ресурсов на реализацию стратегии по следующим проектам:	Предварительная оценка необходимого объема финансирования по проектам KPI, KLPE, аммиак-метанол и ГПЗ по результатам предпроектной проработки и value engineering	Утверждена оценка требуемого объема финансирования по годам				Не начато	
	KLPE			17.04.2017	01.06.2017			Возможно только при реализации инициативы 1.3.1
	Аммиак-метанол			16.01.2018	02.03.2018			Возможно только при реализации инициативы 1.1.1
	ГПЗ			31.03.2017	15.05.2017			Возможно только при реализации инициативы 1.5.1
3.4.2	Определение оптимальной структуры финансирования по следующим проектам:	Определение оптимальной структуры финансирования (собственные средства vs заемное финансирование vs капитализация) с учетом максимизации стоимости ОХК	Утверждена структура (источники) финансирования по годам				Не начато	
	KLPE			01.06.2017	01.07.2017			
	Аммиак-метанол			02.03.2018	01.05.2018			
	ГПЗ			15.05.2017	13.08.2017			
3.4.3	Поиск стратегических со-инвесторов для участия в проектах:	См. инициативы пункта 3.2.1 -3.2.6	См. инициативы пункта 3.2.1 -3.2.6				Не начато	
	KLPE	см. инициативы пункта 1.3.3		01.03.2017	01.05.2018			
	Аммиак-метанол			01.02.2017	10.09.2018			
3.4.4	Согласование вовлеченности Фонда и РК по следующим проектам:	Согласование объемов финансирования, предоставляемых Фондом и Правительством РК с учетом оптимальной структуры финансирования	Фонд и РК согласовал требуемые объемы финансирования	01.07.2017	30.07.2018		Не начато	Реализация в рамках инициативы 3.3.3
	KLPE			01.07.2017	29.09.2017			
	Аммиак-метанол			01.05.2018	30.07.2018			
	ГПЗ			13.08.2017	11.11.2017			
3.4.5	Поиск финансовых партнеров (банк) по следующим проектам:	Поиск и проведение переговоров с финансовыми партнерами для получения заемного финансирования, выбор финансового партнера с наиболее привлекательными кредитными условиями	Выбран финансовый партнёр(ы)				Не начато	
	KLPE			01.07.2017	01.03.2018			
	Аммиак-метанол			10.09.2018	09.03.2019			
	ГПЗ			17.12.2017	15.06.2018			
3.4.6	Юридическое оформление финансово-инвестиционных обязательств по следующим проектам:	Оформление юридических документов (договорных отношений) со стратегическими партнерами, финансовыми партнерами, Фондом и РК, подтверждающие требуемые объемы финансирования	Подписаны документы, обеспечивающие 100% необходимого финансирования				Не начато	Осуществляется совместно с инициативой 3.2.6
	KLPE			01.03.2018	27.10.2018			
	Аммиак-метанол			09.03.2019	04.11.2019			
	ГПЗ			15.06.2018	10.02.2019			
3.5	Подготовка и проведение IPO					Жусупов А. / Атабаев А. / Жусупов А.		
3.5.1	Изменение типа юридического лица	Перевод ТОО "ОХК" в акционерную форму собственности	ТОО "ОХК" является акционерным обществом	01.02.2019	31.12.2019		Не начато	
3.5.2	Принятие решения о сроках проведения IPO	Решение о возможности и необходимости IPO в 2021 году, исходя из потребности во внешнем финансировании	Принято решение о проведении IPO или перенесении на более поздний период	01.07.2021	01.10.2021		Не начато	Решение применяется на основе результатов реализации инициативы 3.4.2
3.5.3	Определение способа проведения IPO	Принятие решения по ключевым развилкам для проведения IPO - частное размещение vs IPO, доля компании на продажу, география листинга	Определены ключевые параметры сделки	01.10.2021	01.01.2022		Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 3.5.2
3.5.4	Оценка готовности по основным направлениям	Оценка готовности к IPO по основным направлениям для ОХК (операционная эффективность, долговая нагрузка, команда топ менеджмента, регулирование)	Вынесено заключение о готовности к IPO	01.01.2022	01.07.2022		Не начато	
3.5.5	Проведение тендера и выбор глобального координатора	Выбор инвестиционного банка для проведения размещения	Определен инвестиционный банк-партнер	01.07.2022	01.10.2022		Не начато	В случае принятия положительного решения по инициативе 3.5.4
3.5.6	Размещение акций через публичное размещение (IPO)	Осуществление IPO	Размещено 100% акций пакета, выносимого на IPO	01.10.2022	01.07.2023		Не начато	